

CO₂-Managementplan



Hekwerk
Toegang
Beveiliging

Opdrachtgever: B&G Hekwerk
Naam: Thomas van Kessel

Cleo Bout
De Duurzame Adviseurs

05-04-2019



de duurzame
adviseurs

Inhoudsopgave

1	 INLEIDING EN VERANTWOORDING	3
1.1	LEESWIJZER.....	4
2	 BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE	5
2.1	STATEMENT BEDRIJFSGROOTTE.....	5
2.2	PROJECT MET GUNNINGVOORDEEL	6
3	 EMISSIE-INVENTARIS RAPPORT	7
3.1	VERANTWOORDELIJKE	7
3.2	BASISJAAR EN RAPPORTAGE	7
3.3	AFBAKENING	7
3.4	DIRECTE- EN INDIRECTE GHG-EMISSIES	8
3.4.1	<i>Berekende GHG-emissies.....</i>	8
3.4.2	<i>Scope 3</i>	8
3.4.3	<i>Verbranding biomassa.....</i>	9
3.4.4	<i>GHG-verwijderingen</i>	9
3.4.5	<i>Uitzonderingen.....</i>	9
3.4.6	<i>Invloedrijke personen</i>	9
3.4.7	<i>Toekomst.....</i>	9
3.4.8	<i>Significante veranderingen.....</i>	9
3.5	KWANTIFICERINGSMETHODEN	9
3.6	EMISSIEFACTOREN	9
3.7	ONZEKERHEDEN	10
3.8	UITSLUITINGEN	10
3.9	VERIFICATIE	10
3.10	RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1	11
4	 ENERGIEMANAGEMENT ACTIEPROGRAMMA.....	12
4.1	KWALITEITSMANAGEMENTPLAN	12
4.2	ENERGIEMANAGEMENTPLAN.....	12
4.3	ENERGIEBELEID.....	12
4.4	DOELSTELLINGEN.....	13
4.5	UITVOERING	13
4.5.1	<i>Energieaspecten.....</i>	13
4.5.2	<i>Referentiejaar.....</i>	13
4.5.3	<i>Reductiedoelstellingen.....</i>	13
4.5.4	<i>Organisatie van de CO₂-footprint</i>	13
4.5.5	<i>Energieverbruik B&G Hekwerk.....</i>	14
4.5.6	<i>Energie reductiekansen</i>	14
4.5.7	<i>Monitoren en beoordelen</i>	14
4.6	TVB MATRIX	16
4.7	BORGING VAN HET KWALITEITS- EN ENERGIEMANAGEMENT ACTIEPLAN	17
4.7.1	<i>Interne audits</i>	17
4.7.2	<i>Externe audits</i>	17
4.7.3	<i>Directiebeoordeling.....</i>	17
4.7.4	<i>Feedback</i>	17
5	 STUURCYCLUS	18
6	 COMMUNICATIEPLAN	19
6.1	EXTERNE BELANGHEBBENDEN.....	19
6.2	INTERNE BELANGHEBBENDEN	19
6.3	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL	20
6.4	COMMUNICATIEPLAN	21
6.5	WEBSITE	22
6.5.1	<i>Tekstuele informatie</i>	22
6.5.2	<i>Gedeelde documenten.....</i>	22
6.5.3	<i>Website SKAO.....</i>	22

1 | Inleiding en verantwoording

B&G Hekwerk levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Voor B&G Hekwerk zijn deze opdrachtgevers voornamelijk industrie en distributie. Met deze CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een bedrijf zich inspant om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO₂-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

A. Inzicht

Het opstellen van een onomstreden CO₂-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van het bedrijf.

B. CO₂-reductie

De ambitie van het bedrijf om de CO₂-uitstoot te verminderen.

C. Transparantie

De wijze waarop een bedrijf in- en extern communiceert over haar CO₂-footprint en reductiedoelstellingen.

D. Deelname aan initiatieven

(in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Hoe hoger het niveau per invalshoek, hoe meer punten het bedrijf vergaart en des te meer gunningvoordeel het bedrijf ontvangt. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt de emissie-inventaris van B&G Hekwerk besproken. Dit rapport richt zich op invalshoek A (inzicht) en invalshoek B (CO₂-reductie) van de CO₂-Prestatieladder. De CO₂-footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen: de GHG-emissies. Daarnaast geeft het inzicht in de herkomst van deze emissies met een verdeling naar directe en indirecte GHG-emissies (respectievelijk scope 1 en scope 2).

De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO₂-Prestatieladder en is uitgevoerd conform de ISO 14064-1: 2006 (E) "*Quantification and reporting of greenhouse gas emissions and removals.*" In dit rapport wordt de CO₂-footprint gerapporteerd volgens § 7.3.1 van deze norm. In het laatste hoofdstuk is hiertoe een kruistabel opgenomen.

In de rapportage voor de CO₂-Prestatieladder wordt er onderscheid gemaakt tussen de scope 1, 2 en 3. Deze indeling is oorspronkelijk afkomstig uit het GHG-protocol. De SKAO plaatst '*business travel*' en '*personal cars for business travel*' in scope 2 in plaats van de scope 3. Omdat deze rapportage voor de CO₂-prestatieladder van de SKAO is, worden de scope 1 en scope 2 categorieën van de SKAO aangehouden.

1.1 Leeswijzer

Dit document is ter bewijsvoering van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. Per hoofdstuk wordt een eis behandeld. Hieronder een leeswijzer.

Hoofdstuk in dit document	Eis in de CO ₂ -Prestatieladder
Hoofdstuk 2: Beschrijving van de organisatie	3.A.1
Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris rapport	3.A.1
Hoofdstuk 4: Energiemanagement actieprogramma	2.C.2, 3.B.2 en 4.A.2
Hoofdstuk 5: Stuurcyclus	2.C.2
Hoofdstuk 6: Communicatieplan	2.C.3

2 | Beschrijving van de organisatie

B&G Hekwerk is opgericht in 1963 als reparateur en schilder van hekwerk in het particuliere domein. In de loop der jaren is het bedrijf zich gaan specialiseren in terreinbeveiliging. Het bedrijf houdt zich bezig met het ontwikkelen, verkopen, leveren, monteren, installeren, repareren en onderhouden van beveiligings-, hekwerk-, en toegangssystemen. Van het produceren en plaatsen van hekwerk tot service en onderhoud ervan. De organisatie is breed georiënteerd en daarbij wordt gestreefd naar concrete en goede kwaliteitsnormen.

Verdere informatie is te vinden op de website: <https://www.bghekwerk.nl/wat-doen-we/>.

B&G Hekwerk bezit certificering op het gebied van:

- ISO 9001
- VCA**
- HekMerk; het keurmerk van de Nederlandse Hekwerk Industrie

B&G Hekwerk is bewust van zijn rol in de wereld en de maatschappij. Het doel is het reduceren van CO₂-uitstoot waar B&G verantwoording overdraagt. Daarnaast een proactieve instelling tonen door het stimuleren van CO₂-reductie. Dit in de vormen van concrete maatregelen (bijv. aanschaf van energiezuinige materialen) en gedrags- en organisatorische veranderingen (bijv. mensen aanspreken op gedrag en/of werkwijze aanpassen). B&G Hekwerk heeft dit geborgd in een proces dat continue verbetering nastreeft en voldoet aan de CO₂ Prestatieladder niveau 5.

2.1 Statement bedrijfsgrootte

De totale CO₂-uitstoot van B&G Hekwerk bedraagt 1511,4 ton CO₂. Hiervan komt 1096,4 ton voor rekening van projecten en 415,0 ton door gebruik van kantoren en bedrijfsruimten. B&G Hekwerk valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie klein bedrijf.

	Diensten ¹²	Werken/ leveringen
Klein bedrijf	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (\leq) 500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (\leq) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (\leq) 2.000 ton per jaar.
Middelgroot bedrijf	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (\leq) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (\leq) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (\leq) 10.000 ton per jaar.
Groot bedrijf	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan ($>$) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan ($>$) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1 | Indeling in klein, middelgroot of groot bedrijf volgens Handboek CO₂-Prestatieladder 3.0.

2.2 Project met gunningvoordeel

Er zijn op dit moment geen projecten met gunningsvoordeel op de CO₂ Prestatieladder aangenomen.

Voor projecten met gunningsvoordeel stelt de CO₂-Prestatieladder de volgende specifieke en aanvullende eisen:

- ✓ De emissiestromen + CO₂-uitstoot en voortgang daarvan moeten apart voor deze projecten inzichtelijk zijn
- ✓ De maatregelen die van toepassing zijn op de projecten moeten benoemd zijn (algemene maatregelen op bedrijfsniveau kunnen ook gelden voor de projecten).
- ✓ Externe en interne belanghebbenden van het project moeten benoemd zijn
- ✓ Taken, verantwoordelijkheden en bevoegdheden voor de projecten met gunningvoordeel moeten vastgelegd zijn
- ✓ Er dient specifiek gecommuniceerd te worden over de voortgang in CO₂-reductie in de projecten.
- ✓ Er moet jaarlijks een energiebeoordeling en een interne controle uitgevoerd worden

3 | Emissie-inventaris rapport

3.1 Verantwoordelijke

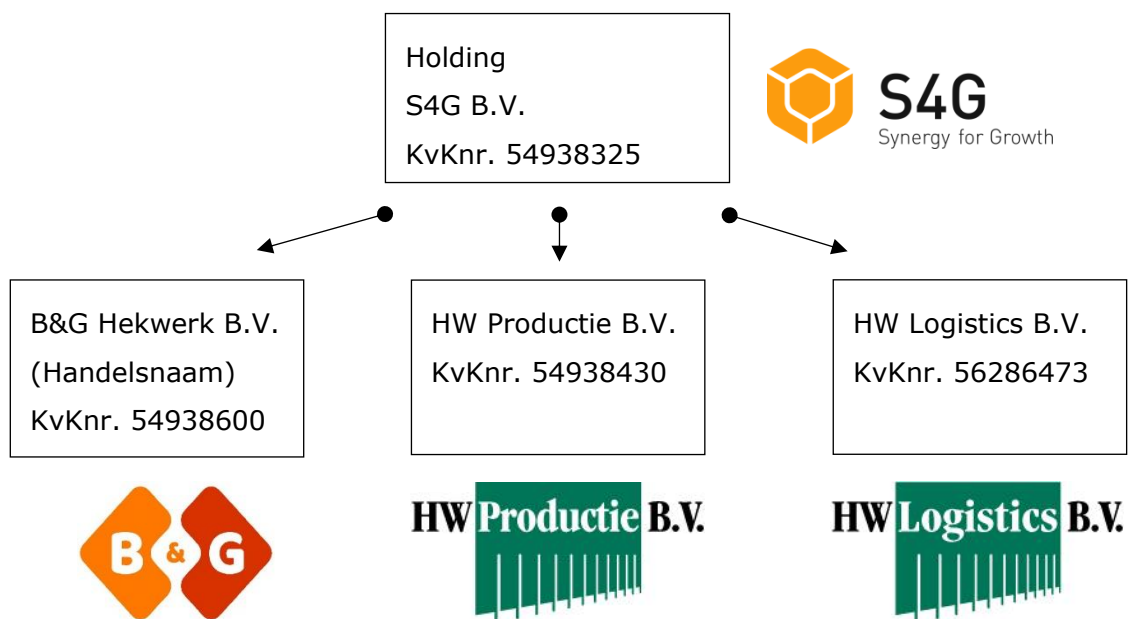
De verantwoordelijke voor de stuurcyclus CO₂-reductie alsmede alle activiteiten die hieraan gekoppeld zijn, zoals het behalen van de doelstellingen, is Thomas van Kessel. Hij rapporteert direct aan de directie.

3.2 Basisjaar en rapportage

Dit rapport betreft het jaar 2018; het jaar 2014 dient daarbij als referentiejaar voor de CO₂-reductiedoelstellingen.

3.3 Afbakening

Het organogram hieronder geeft de juridische structuur B&G weer en tonen welke werkmaatschappijen binnen de CO₂-certificering vallen (boundary is bepaald volgens GHG Protocol methode). Op holdingniveau gaat het om S4G en daaronder vallen B&G Hekwerk (handelsnaam), HW Productie en HW Logistics. Beide laatste organisaties faciliteren voornamelijk alleen voor B&G Hekwerk en bevinden zich op dezelfde locatie. Hierdoor neemt B&G ook de verantwoordelijkheid over de gemaakte CO₂-uitstoot van deze organisaties.



Figuur 1 | Organogram B&G Hekwerk

B&G Hekwerk is in 2018 verhuisd naar Veldhoven. Hier zijn ze in een nieuw bedrijfspand getrokken, waar de productiehallen aansluiten op het kantoor. Enkele bedrijfshallen in Best zijn tot 31-12-2018 nog aangehouden, deze zijn meegenomen in de footprint.

3.4 Directe- en indirecte GHG-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende GHG-emissies toegelicht.

3.4.1 Berekende GHG-emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van B&G Hekwerk bedroeg in 2018 1511,4 ton CO₂. Hiervan werd 1192,7 ton CO₂ veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 318,7 ton CO₂ door indirecte GHG-emissies (scope 2).

Scope 1	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO ₂
Gasverbruik	51.821,00	m3	1890	97,9
Brandstofverbruik wagenpark (diesel)	148.726,00	liters	3230	480,4
Brandstofverbruik wagenpark (benzine)	8.568,00	liters	2740	23,5
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (diesel)	145.838,00	liters	3230	471,1
Brandstofverbruik onderaannemers	28.225,00	liters	3230	91,2
Intern transport (propaan)	13.561,00	liters	1725	23,4
Intern transport (diesel)	1.629,00	liters	3230	5,3
Totaal scope 1				1.192,7
Scope 2	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO ₂
Elektraverbruik - grijze stroom	483.484,00	kWh	649	313,8
Zakelijke kilometers privé auto's	7.472,00	km's	220	1,6
Vliegreizen < 700	3.078,00	km's	297	0,9
Vliegreizen 700 - 2500	11.839,00	km's	200	2,4
Vliegreizen > 2500	-	km's	147	-
Totaal scope 2				318,7
Totaal scope 1 en 2				1.511,4

Tabel 2 | CO₂-uitstoot 2018 (in tonnen CO₂)

3.4.2 Scope 3

Scope 3 emissies van het bedrijf zijn bepaald aan de hand van een kwantitatieve scope 3 analyse. Daaruit zijn over 2018 de volgende emissies berekend:

1. Categorie 1: Aangekochte goederen en diensten - 12.181 ton CO₂

2. Categorie 7: Woon-werkverkeer	97 ton CO ₂
3. Categorie 5: Productieafval	13 ton CO ₂

3.4.3 Verbranding biomassa

In het jaar van deze rapportage vond geen verbranding van biomassa plaats bij B&G Hekwerk.

3.4.4 GHG-verwijderingen

Er heeft in het jaar van deze rapportage geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij B&G Hekwerk.

3.4.5 Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG Protocol.

3.4.6 Invloedrijke personen

Binnen B&G Hekwerk zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO₂ footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO₂ footprint.

3.4.7 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor het jaar 2018. De verwachting is dat deze emissies in het komende jaar niet aan grote verandering onderhevig zullen zijn. Wel zal, gezien de doelstellingen van B&G Hekwerk, de CO₂-uitstoot de komende jaren dalen.

3.4.8 Significante veranderingen

Zoals in paragraaf 3.2 beschreven geldt 2014 als basisjaar. De voortgang van de reductie in CO₂-uitstoot zal beschreven worden in het document CO₂-Reductieplan.

3.5 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO₂-uitstoot is gebruik gemaakt van een voor B&G Hekwerk op maat gemaakt model. In het model kunnen alle verbruiken worden ingevuld. Vervolgens wordt de daarbij behorende CO₂-uitstoot automatisch berekend en vergeleken met het basisjaar. Hierbij zijn de emissiefactoren van de website co2emissiefactoren.nl gehanteerd.

In hoofdstuk 4 van het CO₂-managementplan van B&G Hekwerk wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

3.6 Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO₂-uitstoot van B&G Hekwerk over het jaar 2018 zijn de emissiefactoren uit de CO₂-Prestatieladder 3.0 gehanteerd. Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de data van de broeikasgas activiteiten naar de daarmee gepaard gaande CO₂-emissies.

De emissiefactoren van B&G Hekwerk zullen te allen tijde meegaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO₂-Prestatieladder 3.0. Voor de berekening van de CO₂-footprint van 2018 zijn emissiefactoren gebruikt volgens maart 2019.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

3.7 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO₂ footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering. Er zijn nog wel enkele onzekerheden. Deze worden onderstaand omschreven:

- De verbruiksgegevens van aardgas en elektriciteit van het gebouw aan de Industrieweg 187 zijn onzeker. Deze worden geschat aan de hand van landelijk verbruik per m³ of kWh. De gegevens van voor de footprint van 2018 zijn overgenomen van 2017 omdat er geen factor over 2018 ontvangen is.
- De diesel van de rangeertruck is geschat aan de hand van jaarlijkse facturen en niet op het daadwerkelijk verbruik. Het bijvullen van de tankopslag varieert en gebeurt meestal maar eens per jaar. In de tweede helft van 2018 is getankt met een tankpas, aangezien er geen dieselopslag is op de nieuwe locatie.
- Het verbruik van onderaannemers wordt in kaart gebracht aan de hand van een berekening met een gemiddelde bezetting aantal bussen door onderaannemers op de projecten ten opzichte van het gebruik van de B&G bussen.

3.8 Uitsluitingen

In Handboek 3.0 is de rapportage van de CO₂-emissie-inventaris over alle broeikasgassen, uitgedrukt in CO₂-equivalenten nog niet verplicht. Het is dus niet vereist overige gassen, niet zijnde CO₂ (CH₄, N₂O, HFC's, PFC's en SF₆) die vrijkomen bij operaties van het bedrijf, mee te nemen in de emissie-inventaris. Dit geldt ook voor koudemiddelen (refrigerants).

3.9 Verificatie

De emissie-inventaris van B&G Hekwerk is niet geverifieerd.

3.10 Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 7. In Tabel 2 is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

ISO 14064-1	§ 7.3 GHG-report content	Beschrijving	Hoofdstuk rapport
	A	Reporting organization	2
	B	Person responsible	3.1
	C	Reporting period	3.2
4.1	D	Organizational boundaries	3.3
4.2.2	E	Direct GHG emissions	3.4
4.2.2	F	Combustion of biomass	3.4
4.2.2	G	GHG removals	3.4
4.3.1	H	Exclusion of sources or sinks	3.4
4.2.3	I	Indirect GHG emissions	3.4
5.3.1	J	Base year	3.2
5.3.2	K	Changes or recalculatons	3.4
4.3.3	L	Methodologies	3.5
4.3.3	M	Changes to methodologies	3.6
4.3.5	N	Emission or removal factors used	3.6
5.4	O	Uncertainties	3.7
	P	Statement in accordance with ISO 14064-1	3.9
	Q	Verification	3.8

Tabel 3 | Kruistabel ISO 14064-1

4 | Energiemanagement actieprogramma

In dit hoofdstuk wordt aan het kwaliteitsmanagementplan (eis 4.A.2) en het energiemanagement actieplan (eis 3.B.2) van B&G Hekwerk vormgegeven.

4.1 Kwaliteitsmanagementplan

Het kwaliteitsmanagementplan gaat in op het borgen en verbeteren van de kwaliteit van de CO₂-footprint en Scope 3 emissies. De algemene doelstelling van het kwaliteitsmanagementplan is om continue verbetering van efficiënte en effectieve omgang met energie en een vermindering van de CO₂-uitstoot van de bedrijfsactiviteiten te waarborgen.

Daarnaast geeft het kwaliteitsmanagementplan inzicht in de procedures, het meten en rapporteren van de CO₂-footprint. Met het kwaliteitsplan wordt er geborgd dat een volledige, betrouwbare en actuele consolidatie van de energieprestaties van B&G Hekwerk kan plaatsvinden. Er wordt inzicht verschaft in de energieprestaties van de totale bedrijfsvoering en de totale CO₂-emissies als gevolg ervan. Met het kwaliteitsmanagementplan als middel beoogt B&G Hekwerk de kwaliteit van de data te borgen en te verbeteren in de organisatie en de prestaties te verbeteren.

4.2 Energiemanagementplan

De NEN-EN-ISO 50001 dient als richtlijn voor het opzetten van het Energiemanagement actieplan. Met de introductie van een energiemanagementsysteem wordt geborgd dat een volledige, betrouwbare en actuele consolidatie van de energieprestaties van B&G Hekwerk kan plaatsvinden. Kern van het energie- en kwaliteitsmanagementplan is continue evaluatie van de activiteiten en geconstateerde afwijkingen om verbeteringen te realiseren en zijn dan ook opgesteld volgens de Plan-Do-Check-Act cyclus zoals deze is opgenomen in de NEN-EN-ISO 50001.

4.3 Energiebeleid

Naast omzet- en winstgroei zijn voor B&G Hekwerk evenzeer personeelsbeleid, veiligheid, welzijn en milieu van essentieel belang.

De verantwoordelijkheden op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieu vormen dan ook een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering van B&G Hekwerk.

Het belang van duurzaamheid is tegenwoordig een belangrijk gegeven. Om hier bewust mee om te gaan streven wij naar een CO₂-bewuste bedrijfsvoering, om van daaruit een voortdurende verbetering van ons emissiereductiebeleid en een groeiende bewustwording van de medewerkers op de te reduceren emissies van onze activiteiten te realiseren. Ons energiebeleid is gericht op het zo optimaal inzetten van onze machines en andere bedrijfsmiddelen zodat we ons werk kunnen doen met een zo laag mogelijk energieverbruik. Met een lager energieverbruik snijdt het mes aan 2 kanten: een lager energieverbruik is goed voor het milieu vanwege de lagere CO₂-uitstoot. Daarbij zijn er door het optimaal inzetten van de bedrijfsmiddelen lagere operationele kosten.

Naast dit energiebeleid is er ook een doelstelling om het energieverbruik van de processen en werkzaamheden te verlagen doormiddel van het nemen van reductiemaatregelen om deze te verlagen.

4.4 Doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO₂-uitstoot van de bedrijfsactiviteiten. Hierbij dient te worden opgemerkt dat door fluctuerende hoeveelheid werk en de samenstelling van de werkzaamheden (inzet materieel) het absolute energieverbruik hoger kan zijn, terwijl het relatieve verbruik wel degelijk lager is.

De specifieke doelstelling is om het energieverbruik in 2020 met 12% te verlagen ten opzichte van 2014. Hierbij wordt uitgegaan van dezelfde hoeveelheid werk per jaar (omzet, draaiuren, kilometers en activiteitensoort) is uitgevoerd als in 2014. Hierdoor wordt de reductiedoelstelling gerelateerd aan de omzet in euro's en het aantal FTE. Voor wat betreft de Scope 3 emissies is de doelstelling om 24% minder CO₂ uit te stoten door de verkoop van duurzaam spijlhekwerk.

4.5 Uitvoering

4.5.1 Energieaspecten

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie en de keten waarin de onderneming actief is. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO₂-uitstoot. Dit inzicht is verwerkt in de verschillende rapportages. Periodiek (één keer in de 6 maanden) wordt deze lijst beoordeeld en getoetst op actualiteit van de werkelijke energiestromen.

4.5.2 Referentiejaar

Er is gekozen om de CO₂-footprint van 2014 te gebruiken als referentiejaar. De CO₂-emissie is uitgevoerd conform het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit. Vanuit de geconstateerde kansen wordt gekeken welke onderdelen in aanmerking komen voor het formuleren van doelstellingen. De directie stelt uiteindelijk de doelstelling vast.

4.5.3 Reductiedoelstellingen

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd tot 2020. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling worden jaarlijkse maatregelen geformuleerd. Beide worden vastgelegd in het jaarlijkse reductieplan. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Dit overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het jaarlijkse reductieplan.

4.5.4 Organisatie van de CO₂-footprint

In 2014 is B&G Hekwerk begonnen om de CO₂-emissies structureel in kaart te brengen. Dit heeft geleid tot het invoeren van een CO₂-reductiesysteem in het kader van de CO₂-prestatieladder. Hiervoor zijn verantwoordelijkheden (administratie/ Finance, KAM-coördinator) benoemd binnen B&G Hekwerk onder eindverantwoordelijkheid van de directie van B&G Hekwerk. De KAM-coördinator is verantwoordelijk voor het opstellen en uitvoeren van de jaar rapportages, de monitoring van de emissiegegevens en de rapportage hierover aan de directie. Daarnaast is hij verantwoordelijk voor de communicatie over het CO₂-reductiesysteem, de doelstellingen en de voortgang die wordt gerealiseerd.

Werkvoorbereiding is verantwoordelijk voor de mogelijkheden van CO₂-reductie met betrekking tot woon/werk verkeer van medewerkers, inzet van privé voertuigen voor dienstreizen, efficiënter en effectievere logistieke bewegingen op de werken en andere manieren van werken (bv overnachten in de buurt van de project locatie).

De afdeling inkoop is onder andere verantwoordelijk voor de inkoop van energie, afvalverwerking en dergelijke. De afdeling uitvoering is verantwoordelijk voor de optimale inzet van machines en personeel op de werken. Verder zijn zij verantwoordelijk voor het toezicht op de projectlocatie voor wat betreft het in de praktijk brengen van de maatregelen door de medewerkers.

4.5.5 Energieverbruik B&G Hekwerk

Twee keer per jaar (elke 6 maanden) brengt B&G Hekwerk haar energieverbruik in beeld. De uitvoering van deze inventarisatie vindt plaats conform het GHG-protocol voor scope 1 en 2 en de eventuele vereisten vanuit de CO₂-Prestatieladder. Tevens wordt er beoordeeld of de organisatorische grens nog actueel is.

De KAM-coördinator is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de inventarisatie, geassisteerd door de administratie. Voor de inventarisatie wordt er gebruik gemaakt van een datasheet, waarin de conversiefactoren zijn opgenomen. De onderbouwing van de gegevens in het datasheet wordt verzameld in de CO₂-map op het netwerk. Nadat de inventarisatie voor de betreffende periode heeft plaatsgevonden, voert de KAM-coördinator een kwaliteitscontrole uit op de data. Hij beoordeelt of de organisatiegrenzen juist zijn, de gegevens onder de juiste scope zijn verwerkt en of de juiste conversiefactoren zijn gehanteerd.

4.5.6 Energie reductiekansen

Iedereen binnen B&G Hekwerk kan ideeën voor energie/CO₂-reductie aandragen via de e-mail en/of informeel overleg. Daarnaast worden er periodiek tool-box meetings gehouden met CO₂ en de reductie van de uitstoot als onderwerp. Deze energie/CO₂-reductie kansen worden besproken in het CO₂-overleg en daar gewogen op effectiviteit. Indien blijkt dat zij mogelijk effectief zijn, worden zij toegevoegd aan het energie audit verslag.

4.5.7 Monitoren en beoordelen

Twee keer per jaar wordt de voortgang van de reductiedoelstelling en de afgeleide maatregelen en het jaarplan bepaald. De KAM-coördinator rapporteert de resultaten aan de deelnemers van het CO₂-overleg. Directie en leden van het management. Deze rapportage omvat minimaal:

- ✓ Een overzicht van het energieverbruik en de CO₂-emissies per scope
- ✓ Een vergelijking van het energieverbruik ten opzichte van het referentiejaar
- ✓ Een analyse van opvallende toe- en afnames van het verbruik en/of CO₂-emissie
- ✓ De voortgang van en de prognose voor het behalen van de reductiedoelstelling en eventuele aanbevelingen voor preventieve of corrigerende maatregelen
- ✓ De status van eerdere preventieve of corrigerende maatregelen
- ✓ Algemene ontwikkelingen

Op basis van deze rapportage beslist de directie of bijsturing van de doelstellingen en/of aanpassing van het jaarplan noodzakelijk is.

4.6 TVB Matrix

	Taak-verantwoordelijkheid- bevoegdheid		Frequentie				
			Afdeling Finance	KAM-coördinator	Webbeheerder	Externe adviseurs	Directie
Inzicht							
Verzamelen gegevens emissie inventaris	t	halfjaarlijks	x				
Collegiale toets op emissie inventaris	t	halfjaarlijks	x				
Accorderen van emissie inventaris	b	jaarlijks		x			x
Opstellen emissie inventaris rapport	t	jaarlijks		x			
Evaluatie op inzicht: energie-beoordeling	t+v	jaarlijks		x			x
Reductie							
Uitvoeren onderzoek naar energiereductie	t+v	halfjaarlijks		x		x	
Bepalen CO ₂ -reductiemaatregelen	t	halfjaarlijks		x			x
Bepalen CO ₂ -reductiedoelstellingen	t	jaarlijks		x			x
Accorderen van doelstellingen	b	jaarlijks					x
Realiseren CO ₂ -reductie doelstellingen	v	continu		x			x
Monitoring & evaluatie voortgang CO ₂ -reductie	t+v	halfjaarlijks		x		x	x
Communicatie							
Aanleveren informatie nieuwsberichten	t	halfjaarlijks		x			
Actualiseren website	t+b	halfjaarlijks			x		
Actualiseren pagina SKAO-website	t+b	jaarlijks		x			
Bijhouden interne communicatie	t+b	halfjaarlijks		x		x	
Goedkeuren van interne communicatie	b	halfjaarlijks					x
Goedkeuren van externe communicatie	b	halfjaarlijks					x
Participatie							
Inventarisatie mogelijk relevante initiatieven	t	halfjaarlijks		x		x	x
Besluit deelname initiatieven	b	jaarlijks		x			x
Deelname aan sectorinitiatieven	v	continu		x	x		
Overig							
Eindredactie CO ₂ -dossier	v	continu		x	x	x	
Voldoen aan eisen CO ₂ -Prestatieladder	v	continu		x		x	x
Uitvoeren Interne Audit CO ₂ -reductiesysteem	t	halfjaarlijks				x	
Rapporteren aan management	b	halfjaarlijks		x			
Besluitvorming over CO ₂ -reductiebeleid	v	halfjaarlijks					x

4.7 Borging van het kwaliteits- en energiemangement actieplan

B&G Hekwerk beschikt over een veiligheidsmanagementsysteem op basis van VCA**/ISO. De verantwoordelijkheid hiervoor ligt bij de KAM-coördinator. Het kwaliteits- en energiemangement actieplan staan naast het veiligheidsmanagementsysteem. Beide onderdelen worden hierdoor meegenomen in het systeem van interne en externe audits en de jaarlijkse directiebeoordeling.

4.7.1 Interne audits

Jaarlijks wordt er een interne audit uitgevoerd. Deze audits zijn gericht op het toetsen van de effectieve en doelmatige implementatie van het energiebeleid. Daarnaast heeft het als doel om de kwaliteit van de CO₂-footprint te verhogen en een betrouwbaar beeld te krijgen van de voortgang van de reductiedoelstellingen van B&G Hekwerk. De interne audit richt zich op de manier waarop de gegevens zijn verzameld en verwerkt. De interne auditor stelt een audit rapport op met daarin de bevindingen van de interne audit. Er wordt verhoogde aandacht besteed aan de volgende zaken:

- ✓ Kan de CO₂-emissie inventarisatie worden geverifieerd met tenminste een beperkte mate van zekerheid
- ✓ Voldoet de inventarisatie aan de eisen gesteld in ISO 14064-1
- ✓ Zijn de juiste gegevens gebruikt bij het opstellen van de CO₂-footprint (steekproefsgewijs facturen en verbruik gegevens met elkaar vergelijken)
- ✓ Aan welk niveau van de CO₂-Prestatieladder wordt er voldaan

Aanbevelingen uit de audits worden meegenomen in het jaarplan ter verbetering van het systeem.

4.7.2 Externe audits

Jaarlijks wordt B&G Hekwerk door een externe auditor onderzocht of zij voldoet aan de eisen van de CO₂-prestatieladder voor het niveau waarvoor B&G Hekwerk is gecertificeerd.

4.7.3 Directiebeoordeling

Jaarlijks vindt er een beoordeling plaats door de directie van het kwaliteitsmanagementsysteem op geschiktheid, passendheid en doelmatigheid. Hier wordt een rapportage van gemaakt, dat dienstdoet als kwaliteitsregistratie. De output van de management review is een jaarplan met daarin vermelde doelstellingen en/of verbeteringen voor het nieuwe jaar.

4.7.4 Feedback

Aan de hand van de input uit de vorige fases en het evaluatierapport van de management review kunnen doelstellingen, indien noodzakelijk worden bijgesteld en kunnen er vervolgacties worden uitgezet om de verbeteringen te realiseren. Dit is nodig om continue verbetering van het kwaliteitsmanagementsysteem te bevorderen. De terugkoppeling van de uitkomsten wordt zowel mondeling als schriftelijk naar betrokkenen verzorgd. Zij dragen zorg voor het nemen van corrigerende/preventieve maatregelen binnen hun eigen organisatieonderdeel.

5 | Stuurcyclus

Het CO₂-beleid kent cycli van een half jaar, waarin de volgende zaken geïnventariseerd worden:

- ✓ De gegevens voor de CO₂-footprint verzameld worden;
- ✓ Beoordeeld wordt of de emissiefactoren nog actueel zijn;
- ✓ Er significante veranderingen in het bedrijf zijn welke een impact op de footprint kunnen hebben;
- ✓ Beoordeeld wordt of herberekening van emissies van voorgaande jaren vanwege deze veranderingen nodig is;
- ✓ De voortgang van de CO₂-reductie en behalen van de doelstelling bepaald wordt.

Vervolgens wordt beoordeeld of sturing op de doelstelling en maatregelen nodig is, in de vorm van het aanscherpen van de doelstelling wanneer deze (te) eenvoudig behaald wordt, of in de vorm van het nemen van extra maatregelen wanneer bepaalde maatregelen niet mogelijk bleken te zijn en de doelstelling niet gehaald dreigt te worden. Hierover wordt vervolgens intern en extern gecommuniceerd. Daarnaast wordt de nuttige toepassing van het sector- of keteninitiatief in de afgelopen periode geëvalueerd. Hieronder is een zogenoemde PCDA-cyclus weergegeven, waarin de verschillende fasen van het CO₂-reductiebeleid zijn weergegeven.



6 | Communicatieplan

In dit deel van het document wordt aangegeven op welke momenten er wordt gecommuniceerd over het CO₂-reductiesysteem van B&G Hekwerk.

6.1 Externe belanghebbenden

Hieronder worden de externe belanghebbenden opgenoemd. Dit zijn partijen die belang hebben bij reductie van energie en van de meest materiële CO₂-emissies. Tevens zijn het potentiële partners om mee samen te werken aan CO₂-reductie. Communicatie aan de externe belanghebbenden vindt plaats via de website van B&G Hekwerk.

Externe belanghebbenden	Belang CO ₂ -beleid & kennisniveau
Onderaannemers/ ZZP'ers	B&G heeft diverse onderaannemers. Zij zijn op tijdelijke basis onderdeel van B&G en dit betekent dat we hen ook willen stimuleren om ons milieubeleid te dragen. Het kennisniveau over de CO ₂ Prestatieladder van deze groep is er wisselend.
Klanten/ opdrachtgevers	Duurzaamheid wordt voor steeds meer klanten een vereiste, ook bij producten waar hier eerder niet naar gekeken werd. Door potentiële opdrachtgevers te informeren over onze CO ₂ -prestaties en ambities, krijgt deze doelgroep ook een kijkje in de keuken van B&G. Het kennisniveau van de CO ₂ Prestatieladder van deze groep is laag.
Leveranciers	Leveranciers krijgen bij B&G de mogelijkheid om zelf ook naar duurzaamheid toe te werken. B&G staat open voor duurzame alternatieven. Het kennisniveau over de CO ₂ Prestatieladder van deze groep is wisselend.
Partner overheidsinstellingen	(Lokale) gemeente- en milieu-inspectie spelen een rol door bevordering van duurzaamheid in gemeenten. B&G heeft een voorbeeldrol voor gemeenten om omliggende bedrijven te stimuleren. Het kennisniveau van de CO ₂ Prestatieladder van deze groep is wisselend.
Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen	De SKAO beheert de CO ₂ Prestatieladder en heeft er groot belang bij dat er meer bedrijven gecertificeerd worden of blijven. Het certificaat dat zij beheren biedt B&G mogelijkheid om onze CO ₂ uitstoot in kaart te brengen en te verminderen. Bovendien biedt het bedrijven een platform om elkaar te ontmoeten en nieuwe samenwerkingen aan te gaan.

6.2 Interne belanghebbenden

Interne belanghebbenden van B&G Hekwerk zijn hieronder in kaart gebracht:

- **Directie**
Deze belanghebbende wordt apart benoemd omdat hier de besluitvorming wordt gedaan over de koers die B&G gaat nemen met betrekking tot het CO₂ beleid.
- **Medewerkers B&G Hekwerk**
Deze groep bestaat uit het kantoor- en buitenpersoneel. Beiden groepen hebben invloed en spelen een rol in het verwezenlijken van de CO₂-reductie binnen B&G.

- **Medewerkers HW Productie**
Een bedrijfssegment waar de producten van B&G ontworpen, gefabriceerd en gemonteerd worden.
- **Medewerkers HW Logistics**
Deze medewerkers rijden uitsluitend voor B&G Hekwerk en HW Productie. Ze vervoeren materialen en/of hekwerken naar locaties.

Deze belanghebbenden zullen op de hoogte gehouden worden via nieuwsberichten. Het management zal daarnaast betrokken zijn bij de besluitvorming van de te nemen reductiemaatregelen, de voortgang van de CO₂-reductie en overige hoofdzaken van het CO₂-reductiebeleid.

6.3 Projecten met gunningvoordeel

Communicatie over het CO₂-beleid van B&G Hekwerk betreft niet alleen het beleid van het bedrijf als geheel, maar ook het beleid ten aanzien van projecten die aangenomen zijn met gunningvoordeel. Bij deze projecten zal specifiek gecommuniceerd worden over de CO₂-uitstoot van het project als ook over de doelstelling en de voortgang in CO₂-reductie. Dit zal hoofdzakelijk gebeuren via de algemene communicatieberichten van het bedrijf. Waar nodig wordt dit aangevuld met communicatie via het werkoverleg van het project.

6.4 Communicatieplan

WAT (Boodschap)	WIE (uitvoerders)	HOE (Middelen)	DOEL- GROEP	WANNEER (Planning & frequentie)	WAAROM (doelstelling)
CO ₂ -footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Thomas van Kessel	Nieuwsbrief, interne mail en toolbox	Intern	Halfjaarlijks	Bewustwording van de CO ₂ -footprint intern vergroten
CO ₂ -footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Thomas van Kessel	Website, nieuwsbrief, social media	Extern	Halfjaarlijks	Bewustwording van de footprint onder externe partijen vergroten
CO ₂ -reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Thomas van Kessel	Nieuwsbrief, interne mail en toolbox	Intern	Halfjaarlijks	Bewustwording van de doelstelling en maatregelen onder medewerkers vergroten
CO ₂ -reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel	Thomas van Kessel	Website, nieuwsbrief, social media	Extern	Jaarlijks	Bekendheid van de doelstelling en maatregelen onder externe partijen vergroten
Mogelijkheden voor individuele bijdrage, huidig energiegebruik en trends binnen het bedrijf en projecten	Thomas van Kessel	Nieuwsbrief, interne mail en toolbox	Intern	Halfjaarlijks	Betrokkenheid medewerkers stimuleren en medewerkers aanzetten tot CO ₂ -reductie
Communicatieberichten	Thomas van Kessel	Website, nieuwsbrief, social media	Extern	Halfjaarlijks	Betrokkenheid externe belanghebbenden stimuleren
Website updaten	Webbeheerder	Website	Extern	Halfjaarlijks	Documenten updaten
Publicatieplicht SKAO	Thomas van Kessel	Website SKAO	SKAO	Jaarlijks	Publiceren van documentatie behorende bij eis 3.D.1 en jaarlijks updaten maatregelenlijst
Promoten van CO ₂ -beleid	Marketing en Communicatie, Directie	Bedrijvendag	Extern	Halfjaarlijks	Promoten van het CO ₂ -beleid van B&G aan opdrachtgevers en leveranciers

6.5 Website

Op de website van B&G Hekwerk is een pagina ingericht over het CO₂-reductiebeleid van het bedrijf. Op deze pagina wordt de nodige informatie over het CO₂-beleid weergegeven en zijn de laatste versies van de documenten terug te vinden.

6.5.1 Tekstuele informatie

Op de CO₂-Prestatieladder pagina op de website bevindt zich te allen tijde up-to-date informatie over:

- ✓ Het CO₂-reductiebeleid;
- ✓ De CO₂-footprint;
- ✓ De CO₂-reductiedoelstellingen (en de voortgang hiervan);
- ✓ De CO₂-reductiesubdoelstellingen (en de voortgang hiervan);
- ✓ De CO₂-reductiemaatregelen (en de voortgang hiervan);
- ✓ Acties en initiatieven waarvan B&G Hekwerk deelnemer of oprichter is;
- ✓ Een verwijzing naar de bedrijfspagina op de website van de SKAO;

De voortgang zal beschreven worden middels het publiceren van de halfjaarlijkse communicatieberichten. Om daadwerkelijk transparant te kunnen zijn over deze voortgang, zullen de communicatieberichten minimaal twee jaar op de website zichtbaar blijven.

6.5.2 Gedeelde documenten

Tevens bevinden zich op deze pagina te allen tijde de meest actuele versies van onderstaande documenten (te downloaden als PDF).

- ✓ Communicatiebericht (eis 3.C.1)
- ✓ Het CO₂-Reductieplan (eis 3.B.1 & 3.D.1)
- ✓ Het CO₂-Managementplan (eis 2.C.3 & 3.B.2)
- ✓ Certificaat CO₂-Prestatieladder

6.5.3 Website SKAO

Op de website van de SKAO bevinden zich te allen tijde de meest actuele versies van onderstaande documenten:

- ✓ Actieve deelname initiatieven (eis 3.D.1)
- ✓ Ingevulde maatregelenlijst
- ✓ Meest materiële scope 3 emissies (eis 4.A.1_2)
- ✓ Ontwikkelingsproject (eis 4.D.1)
- ✓ Sector-breed CO₂-emissie-reductieprogramma (eis 5.D.3)

Op de website van de SKAO dient elk document een PDF te zijn met vermelding van een versienummer, een handtekening van de autoriserende verantwoordelijke manager en de autorisatiedatum.

Colofon

Auteur(s)	Cleo Bout, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk	CO ₂ -Managementplan
Datum	05-04-2019
Versie	1.0
Verantwoordelijke manager	Thomas van Kessel

Handtekening autoriserend verantwoordelijk manager:
